

# Ouest Pack. La haute couture du film technique

En 20 ans, Ouest Pack est devenu l'un des spécialistes français de la fabrication de films techniques à destination de l'industrie agroalimentaire. L'entreprise de Perros-Guirec fait de son savoir-faire et de sa proximité avec la clientèle deux atouts pour pérenniser son activité sur un marché concurrentiel.

Implantée depuis bientôt 20 ans sur les hauteurs de Perros-Guirec, Ouest Pack est aujourd'hui considérée comme l'un des spécialistes français dans la transformation (découpe et impression) de films techniques à destination de l'agroalimentaire. « Rien ne me prédestinait à faire carrière dans ce secteur ni à m'implanter en Bretagne, précise Jean-François Perrault, P-dg de Ouest Pack. J'ai saisi les opportunités qui se sont présentées au fur et à mesure de ma carrière. »

Ingénieur en électronique et mathématique, Jean-François Perrault, 45 ans, était sur le point d'ouvrir sa société en robotique au Canada quand les sirènes de l'amour l'ont ramené en France. « Par l'intermédiaire de mon futur beau-père, j'ai rencontré deux fabricants britanniques de films qui s'intéressaient de près à la Bretagne. Nous avons rapidement conclu un accord commercial pour que je développe ma propre unité de production avec leur appui technique et financier. » Le jeune entrepreneur choisit Perros-Guirec comme point d'attache. « Le cadre était agréable, proche du bassin technologique Lannionnais et à quelques encablures des grands groupes industriels agroalimentaires bretons, consommateurs d'emballages techniques pour conditionner leurs produits. »

## Proximité et réactivité

Ouest Pack voit le jour entre décembre 1988 et janvier 1989. Rapidement à l'étroit, l'entreprise déménage sur la zone de Kergadic dans un bâtiment de 1.000 m<sup>2</sup>. « Dès le départ, nous avons choisi de nous spécialiser sur les films à haute valeur ajoutée avec des propriétés spécifiques. Contrairement à certains de nos concurrents, nous travaillons avec un stock important de matières premières. Certes, cela représente un coût pour l'entreprise. Mais, à travers cette organisation, nous bénéficions d'une véritable réactivité pour répondre aux demandes, même les plus spécifiques, de la

clientèle. Nous représentons un peu aujourd'hui la haute couture du film technique. »

En 1994, Ouest Pack s'agrandit avec une deuxième unité de 1.000 m<sup>2</sup> liée à la première par un corridor. « Ce bâtiment nous permet de séparer le stock de matières premières, notamment les solvants et les encres, des équipements de production. Nous limitons ainsi les risques d'incendie ou de pollution. » De deux salariés à sa création, l'entreprise compte, cinq ans plus tard, 20 collaborateurs.

## La « bulle » optronique

Début 2000, Ouest Pack est touché de plein fouet par l'explosion de la filière optronique sur le bassin lannionnais. « En cinq mois, nous avons perdu un tiers de notre effectif, attiré par la surenchère salariale que pratiquaient ces sociétés. Déjà, la crise des matières premières trois ans plus tôt avait bien entamé nos marges. Il nous aura fallu quatre ans pour reconstituer notre potentiel de production. » Ouest Pack pèse aujourd'hui 6 M€ pour un effectif de 33 salariés, dont 26 en production. Sa clientèle est majoritairement implantée dans le Grand ouest. « À 90 % ce sont des IAA issues de la pâtisserie, de la biscuiterie ou des plats cuisinés. Nous avons tissé avec ces structures une véritable relation de confiance tout au long de ces vingt années d'activité. » Toutefois, pour perdurer sur un marché ultra-bataillé, où la chasse au coût est essentielle, Ouest Pack n'a d'autres choix que de s'adapter. « En trois ans, le prix de nos matières premières a augmenté dans une fourchette allant de 15 % à 50 %. Il faut réduire la quantité de plastique mis en œuvre, limiter les frais de transports. En cela, notre identité territoriale d'industriels bretons et costarmoricains, ainsi que notre proximité avec notre clientèle, sont de véritables atouts. »

Julien Uguet



● La société Ouest Pack, implantée à Perros-Guirec, s'est spécialisée sur le créneau à valeur ajoutée des films techniques où le savoir-faire de la main-d'œuvre est primordial pour garantir la qualité des produits.

## PARCOURS

### 1988/1989

Création par Jean-François Perrault de la société Ouest Pack à Perros-Guirec. Construction d'un bâtiment de 1.000 m<sup>2</sup> sur la zone de Kergadic.

### 1994

Extension de l'entreprise avec la construction d'un second site de 1.000 m<sup>2</sup>, voisin du premier.

### 2000

Explosion de la filière optronique sur Lannion. L'effectif de Ouest Pack est réduit de 30 % en cinq mois.

### 2004

Retour au niveau d'avant 2000 des effectifs et des capacités de production.

## « Syneric, un réseau d'entreprises au service d'une même clientèle »

Ouest Pack est à l'origine, depuis avril 2000 du réseau Syneric ? Pouvez-vous en dire plus sur cette association d'entreprises ?

Syneric est le regroupement de quatre entreprises spécialisées dans le secteur de l'équipement et des consommables à destination de l'industrie agroalimentaire.

Outre Ouest Pack, le réseau comprend Letang Fils qui produit des plaques et des moules, Tamain Emballages qui fabrique des caissettes plissées et des contenants en papier, ainsi qu'Emballage Technologie qui conçoit des systèmes de mécanisation du carton compact. Notre objectif est de capitaliser sur une synergie

de clientèle. C'est un véritable réseau de connaissance de plusieurs métiers sur un même secteur d'activité.

### Comment formalisez-vous cette synergie ?

Syneric Industries est une SAS à part entière qui compte aujourd'hui cinq salariés. Son fonctionnement repose sur une relation amicale entre des dirigeants qui se connaissent depuis des années. Cette franchise dans les échanges est la clé de voûte du succès de notre association. Nous mutualisons les services financiers, commerciaux, marketing ainsi que la comptabilité. Chacune des sociétés apporte sa pièce à l'édifice. Par exemple,

Letang Fils et Tamain Emballages se sont beaucoup développées à l'étranger. Cela ouvre des opportunités pour les deux autres entités du réseau.

### Syneric Industries a-t-elle vocation à grandir ?

Bien entendu. Nous étudions toutes les opportunités d'échange même hors de Bretagne. D'ailleurs Letang Fils, par exemple, est une société, aujourd'hui implantée à Coray mais originaires de Nanterre.

Notre volonté est d'élargir le réseau en cohérence avec un rôle commun de fournisseur d'équipements et de consommables pour l'industrie agroalimentaire.

## L'équipe dirigeante



Jean-François Perrault, 45 ans, Président-directeur général. Il a obtenu, à Montréal, un diplôme d'ingénieur en électronique et mathématique ainsi qu'un MBA en administration des PME.



Jean-Yves Roué, 45 ans, directeur d'exploitation. Diplômé de l'université de technologie de Compiègne, il a intégré l'entreprise en 2003 après un parcours en industries agroalimentaires.



Dominique David, 41 ans, responsable d'atelier. C'est la mémoire de l'entreprise qu'il a intégrée à sa création en 1989. Passé par la marine marchande, il est électromécanicien de métier.



Isabelle Le Guen, 35 ans, responsable ordonnancement et administration des ventes. Titulaire d'un bac pro secrétariat, elle représente la réussite de la promotion interne.

## QUEST PACK EN BREF

- Dirigeant: Jean-François Perrault
- Siège: ZA de Kergadic, BP 121, 22700 Perros-Guirec
- Activité: transformation de films techniques pour l'industrie agroalimentaire (découpe et impression)
- Effectif: 33 salariés dont 26 en production
- Chiffre d'affaires 2007: 6 M€
- Production: 2.400 m<sup>2</sup> de films mis en œuvre (environ 1.200 t)
- Réseau: membre de Syneric Industries avec Letang Fils, Tamain Emballages et Emballage Technologies
- Contact: 02.96.49.00.49
- Site web: www.syneric-industries.fr